

RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN ANGGARAN 2024



**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) PALANGKA RAYA
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat, karunia, dan penyertaan-Nya sehingga Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Komprehensif Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya Tahun Anggaran 2024 dapat diselesaikan dan diterbitkan dengan baik.

Penyusunan Dokumen RKT TA 2024 ini merupakan wujud nyata akuntabilitas publik dan komitmen manajerial dalam mentransformasikan kebijakan strategis menjadi langkah-langkah operasional yang terukur. Dokumen RKT ini mengintegrasikan secara rinci antara target kinerja kelembagaan dengan alokasi anggaran yang ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-KL) Satker Tahun Anggaran 2024 dengan total alokasi pagu anggaran sebesar Rp44.519.680.000,- (Empat Puluh Empat Miliar Lima Ratus Sembilan Belas Juta Enam Ratus Delapan Puluh Ribu Rupiah).

RKT TA 2024 ini disusun berdasarkan kerangka logika rantai nilai kinerja (Logic Model) yang menghubungkan secara komprehensif antara alokasi sumber daya (Input), keluaran langsung (Output), hasil jangka menengah (Outcomes), manfaat nyata bagi pemangku kepentingan (Benefit), serta dampak jangka panjang (Impact) bagi pembangunan pendidikan tinggi keagamaan Kristen dan penguatan moderasi beragama di Indonesia.

Diharapkan dokumen ini menjadi acuan operasional utama bagi seluruh unsur pimpinan, fakultas, jurusan, program studi, lembaga, UPT, dan unit kerja administrasi di lingkungan IAKN Palangka Raya. Penyelenggaraan seluruh program dan kegiatan wajib mengacu pada target indikator dan prinsip efisiensi, efektivitas, transparansi, serta akuntabilitas tata kelola keuangan negara demi mewujudkan visi IAKN Palangka Raya menjadi Perguruan Tinggi Keagamaan yang Unggul, Profesional, dan Berkarakter Kristiani dalam Keindonesiaan.

Ucapan terima kasih dan apresiasi setinggi-tingginya kami sampaikan kepada Tim Penyusun, seluruh unit kerja, serta pimpinan Kementerian Agama yang telah memberikan arahan, kontribusi pemikiran, dan kerja keras dalam penyusunan dokumen ini.

Rektor / Kuasa Pengguna Anggaran

Telhalia, M.Th., D.Th.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang dan Konteks Kelembagaan	1
1.2 Landasan Hukum Penyusunan RKT	2
1.3 Maksud dan Tujuan Penyusunan Dokumen	3
1.4 Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Organisasi	4
1.5 Sistematika Penyusunan Dokumen	5
BAB II RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA	6
2.1 Visi IAKN Palangka Raya	6
2.2 Misi IAKN Palangka Raya	6
2.3 Tujuan Strategis Kelembagaan	7
2.4 Sasaran Program dan Sasaran Kegiatan	8
2.5 Arah Kebijakan dan Peta Strategi Kelembagaan	9
BAB III RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2024	10
3.1 Gambaran Umum Pagu Anggaran Satker	10
3.2 Analisis Persentase Anggaran Per Sasaran Program & Grafik	11
3.3 Rincian Kinerja Program Satker (RKA-KL)	12
3.4 Analisis Keterkaitan Program dengan Indikator Utama	13
BAB IV FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL)	14
4.1 Konsep Rantai Nilai Kinerja (Logic Model)	14
4.2 Matriks RKT Program Pendidikan Tinggi (025.05.DK)	15
4.3 Matriks RKT Program Dukungan Manajemen (025.05.WA)	17
BAB V ESTRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA	19
5.1 Strategi Pelaksanaan Program dan Anggaran	19
5.2 Mekanisme Pemantauan, Evaluasi, dan Pelaporan (SAKIP)	20
5.3 Manajemen Risiko dan Mitigasi Kendala Kinerja	21
BAB VI PENUTUP	22

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang dan Konteks Kelembagaan

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya merupakan Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri (PTKN) yang berada di bawah naungan Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Kristen Kementerian Agama Republik Indonesia. Berdiri sebagai wujud transformasi kelembagaan dari Sekolah Tinggi Agama Kristen Negeri (STAKN) Palangka Raya berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 23 Tahun 2020, IAKN Palangka Raya memiliki peran strategis sebagai satu-satunya PTKN Kristen di wilayah Kalimantan Tengah dan menjadi benteng penguatan moderasi beragama serta pencetak sumber daya manusia berdaya saing tinggi.

Dalam konteks pembangunan nasional, perguruan tinggi keagamaan dituntut tidak hanya menyelenggarakan pendidikan akademik rutin, tetapi juga mampu menghasilkan lulusan yang berkarakter Kristiani, berwawasan kebangsaan, unggul dalam ilmu pengetahuan, serta adaptif terhadap dinamika era digital. Transformasi STAKN menjadi IAKN membawa konsekuensi logis berupa perluasan mandat, peningkatan volume layanan akademik, penguatan infrastruktur kampus, serta tata kelola keuangan yang transparan dan akuntabel.

Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun Anggaran 2024 merupakan implementasi nyata dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebagaimana diatur dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014. RKT menjembatani perencanaan jangka menengah (Rencana Strategis) dengan perencanaan operasional tahunan dan penetapan anggaran. Dengan alokasi pagu anggaran RKA-KL Satker sebesar Rp44.519.680.000,- pada TA 2024, IAKN Palangka Raya menyusun skenario kinerja yang terukur demi memastikan setiap rupiah anggaran negara memberikan dampak nyata (value for money) bagi pencapaian target kinerja pembangunan pendidikan nasional.

1.2 Landasan Hukum Penyusunan RKT

Penyusunan Dokumen RKT IAKN Palangka Raya TA 2024 didasarkan pada regulasi perundang-undangan yang berlaku:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
7. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;

8. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2020 tentang Institut Agama Kristen Negeri Palangka Raya;
9. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 26 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAKN Palangka Raya;
10. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 39 Tahun 2020 tentang Statuta IAKN Palangka Raya;
11. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1052 Tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama.

1.3 Maksud dan Tujuan Penyusunan Dokumen

Maksud dari penyusunan Dokumen RKT ini adalah menyediakan dokumen perencanaan operasional tahunan yang menyatukan target kinerja program dengan alokasi anggaran RKA-KL TA 2024 secara terstruktur, sistematis, dan terukur.

Adapun tujuan spesifik dari penyusunan dokumen RKT ini adalah:

1. Menjadi pedoman dan acuan operasional bagi seluruh unit kerja di lingkungan IAKN Palangka Raya dalam menyusun Rencana Operasional (Renop) dan Rencana Kerja Anggaran Kegiatan.
2. Menetapkankomitmen kinerja (Penetapan Kinerja) antara Rektor dengan para Dekan, Ketua Lembaga, Kepala Pusat, dan Kepala UPT.
3. Memfasilitasi proses pemantauan, pengendalian, dan evaluasi berkala capaian kinerja dan penyerapan anggaran selama TA 2024.
4. Menyiapkan instrumen penilaian akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) yang komprehensif bagi pemeriksaan internal dan eksternal.

1.4 Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Organisasi

Berdasarkan PMA Nomor 26 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAKN Palangka Raya, IAKN Palangka Raya merupakan satuan kerja di bawah naungan Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Kristen Kementerian Agama. IAKN Palangka Raya dipimpin oleh seorang Rektor yang bertanggung jawab langsung kepada Menteri Agama.

Tugas Utama IAKN Palangka Raya adalah menyelenggarakan pendidikan tinggi keagamaan Kristen yang meliputi pendidikan akademik dan profesi, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan keagamaan Kristen.

Dalam melaksanakan tugas tersebut, IAKN Palangka Raya menyelenggarakan fungsi-fungsi organisasi berikut:

- a. Perumusan, penetapan, dan pelaksanaan visi, misi, kebijakan, serta Rencana Strategis di bidang pendidikan keagamaan Kristen;
- b. Penyelenggaraan pendidikan akademik, vokasi, dan profesi pada jenjang Sarjana, Magister, dan Doktor;
- c. Pelaksanaan penelitian ilmiah dasar dan terapan untuk pengembangan ilmu pengetahuan keagamaan Kristen dan moderasi beragama;
- d. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat demi peningkatan kesejahteraan dan kualitas kehidupan spiritual keagamaan;

- e. Pembinaan dan pengembangan bakat, minat, penalaran, serta kesejahteraan mahasiswa dan alumni;
- f. Pelaksanaan kerja sama di bidang akademik dan non-akademik dengan lembaga pemerintah, swasta, dan internasional;
- g. Pelaksanaan administrasi umum, perencanaan, keuangan, kepegawaian, tata laksana, hukum, dan pengelolaan sarana prasarana.

1.5 Sistematika Penyusunan Dokumen

Dokumen RKT TA 2024 ini disusun dalam 6 (enam) Bab utama dengan sistematika sebagai berikut:

1. BAB I PENDAHULUAN: Menguraikan latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan, tugas fungsi, dan sistematika.
2. BAB II RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA: Memuat Visi, Misi, Tujuan Strategis, Sasaran Program, dan Peta Strategi Kelembagaan.
3. BAB III RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2024: Menyajikan porsi anggaran, grafik alokasi, rincian RKA-KL, dan analisis keterkaitan.
4. BAB IV FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL): Menyajikan matriks terperinci Input, Output, Outcomes, Benefit, dan Impact.
5. BAB V STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA: Menguraikan langkah operasional, pemantauan SAKIP, dan mitigasi risiko.
6. BAB VI PENUTUP: Merangkum kesimpulan umum dan komitmen pencapaian target kinerja TA 2024.

BAB II

RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA

2.1 Visi IAKN Palangka Raya

Visi IAKN Palangka Raya merupakan rumusan cita-cita mulia dan arah pandang jangka panjang yang ingin dicapai oleh seluruh civitas akademika. Visi IAKN Palangka Raya ditetapkan sebagai berikut:

“Menjadi Perguruan Tinggi Keagamaan yang Unggul, Profesional, dan Berkarakter Kristiani dalam Keindonesiaan.”

Penjelasan Elemen Visi:

1. Unggul: Memiliki mutu akademik, riset, dan tata kelola berstandar nasional dan internasional yang diakui melalui akreditasi lembaga.
2. Profesional: Dikelola dengan prinsip keahlian, akuntabilitas, transparansi, serta standar etika pelayanan publik yang tinggi.
3. Berkarakter Kristiani: Mengintegrasikan nilai-nilai kasih, integritas, kebenaran, dan keteladanan iman Kristiani dalam seluruh kegiatan akademik.
4. Dalam Keindonesiaan: Berkomitmen menjaga Pancasila, UUD 1945, NKRI, Bhinneka Tunggal Ika, serta menjadi pelopor Moderasi Beragama.

2.2 Misi IAKN Palangka Raya

Untuk mewujudkan visi strategis di atas, IAKN Palangka Raya menetapkan 4 (empat) Misi Kelembagaan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi (Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat) berdasarkan standar nasional dan internasional.
2. Meningkatkan keilmuan dan karakter Kristiani bagi akademisi dan masyarakat.
3. Memberdayakan Dosen dan Tenaga Kependidikan untuk pengembangan profesi secara lokal, nasional, dan internasional.
4. Membangun komunikasi dan kerja sama di tingkat lokal, nasional, maupun internasional.

2.3 Tujuan Strategis Kelembagaan

Berdasarkan Misi Kelembagaan, ditetapkan 4 (empat) Tujuan Strategis IAKN Palangka Raya:

1. Terwujudnya perguruan tinggi keagamaan yang unggul dan profesional dalam tata kelola dan akademik.
2. Terwujudnya sivitas akademika dan lulusan yang berkarakter Kristiani serta berwawasan moderat dalam keindonesiaan.
3. Menghasilkan cendekiawan dan lulusan yang unggul, profesional, dan berdaya saing global.
4. Memperluas akses dan pemerataan pendidikan tinggi keagamaan Kristen bagi masyarakat luas.

2.4 Sasaran Program dan Sasaran Kegiatan

Dalam struktur perencanaan Kementerian Agama RI, IAKN Palangka Raya mengemban 2 (dua) Program Utama yang diturunkan menjadi Sasaran Program (SP) dan Sasaran Kegiatan (SK):

1. Program Pendidikan Tinggi Agama Kristen (Kode: 025.05.DK)
 - a. Sasaran Program: Meningkatnya mutu, akses, daya saing, dan relevansi Pendidikan Tinggi Keagamaan Kristen.
 - b. Sasaran Kegiatan: Peningkatan kualitas proses pembelajaran, beasiswa mahasiswa, kompetensi dosen/tendik, publikasi riset, dan ketersediaan sarana prasarana modern.
2. Program Dukungan Manajemen (Kode: 025.05.WA)
 - a. Sasaran Program: Meningkatnya kualitas tata kelola birokrasi, keuangan, SDM, dan layanan TIK di lingkungan IAKN Palangka Raya.
 - b. Sasaran Kegiatan: Pemenuhan operasional perkantoran, pemenuhan gaji dan tunjangan, pengembangan SDM, serta optimalisasi perencanaan SAKIP.

2.5 Arah Kebijakan dan Peta Strategi Kelembagaan

Arah kebijakan IAKN Palangka Raya TA 2024 difokuskan pada percepatan akreditasi program studi dan lembaga, digitalisasi kampus (Smart Campus), pemenuhan kualifikasi akademik dosen doktor (S3), penguatan jurnal ilmiah terakreditasi, serta peningkatan kuota beasiswa KIP Kuliah bagi masyarakat ekonomi lemah di Kalimantan Tengah.

BAB III

RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2024

3.1 Gambaran Umum Pagu Anggaran Satker

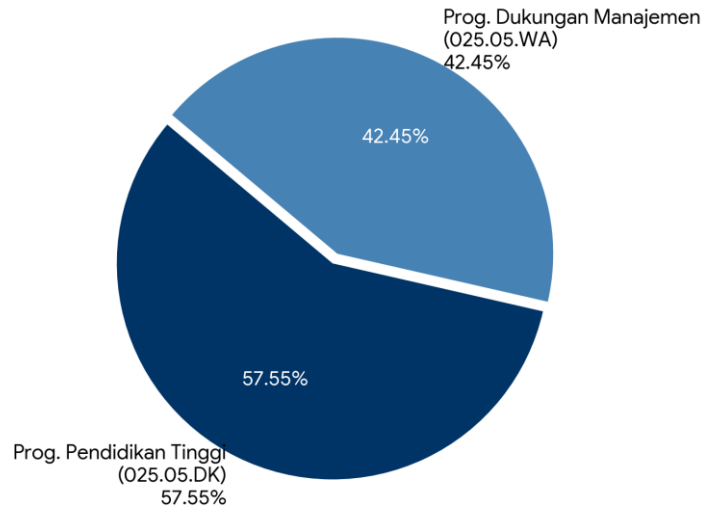
Alokasi Pagu Anggaran IAKN Palangka Raya (Kode Satker: 662876) Tahun Anggaran 2024 secara keseluruhan adalah sebesar Rp44.519.680.000,- (Empat Puluh Empat Miliar Lima Ratus Sembilan Belas Juta Enam Ratus Delapan Puluh Ribu Rupiah). Anggaran ini bersumber dari Rupiah Murni (RM) APBN dan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).

3.2 Analisis Persentase Anggaran Per Sasaran Program & Grafik

Pengalokasian anggaran TA 2024 didistribusikan secara proporsional untuk mendukung pencapaian sasaran program utama dan operasional kelembagaan. Rekapitulasi porsi alokasi anggaran dapat dilihat pada Tabel 3.1 berikut:

No	Kode & Program Utama Satker	Alokasi Anggaran (Rp)	Persentase (%)
1	025.05.DK - Program Pendidikan Tinggi Agama Kristen (Kegiatan 5101)	25.619.619.000	57,55%
2	025.05.WA - Program Dukungan Manajemen (Kegiatan 5100)	18.900.061.000	42,45%
TOTAL ALOKASI ANGGARAN TA 2024		44.519.680.000	100,00%

Persentase Alokasi Anggaran Per Program TA 2024
IAKN Palangka Raya (Total: Rp44.519.680.000,-)



Gambar 3.1 Diagram Persentase Alokasi Anggaran IAKN Palangka Raya TA 2024

a. Analisis Distribusi Anggaran:

1. Program Pendidikan Tinggi (57,55%): Menguasai porsi terbesar alokasi anggaran. Hal ini menunjukkan komitmen utama IAKN Palangka Raya dalam menjalankan core business perguruan tinggi, yaitu intervensi langsung pada bantuan mahasiswa (KIP Kuliah, Beasiswa PPA), pembangunan infrastruktur sarana prasarana gedung, serta peningkatan kompetensi dosen dan kegiatan riset.
2. Program Dukungan Manajemen (42,45%): Dialokasikan untuk menjaga keberlangsungan operasional birokrasi, pemenuhan belanja pegawai (gaji & tunjangan), pemeliharaan gedung/kantor, serta pengembangan sistem TIK.

3.3 Rincian Rencana Kinerja dan Program Satker (RKA-KL)

Rincian alokasi RKA-KL Satker TA 2024 berdasarkan Klasifikasi Rincian Output (KRO) dan Rincian Output (RO) disajikan sebagai berikut:

Kode KRO / RO	Program / Kegiatan / Klasifikasi Rincian Output (KRO)	Volume / Satuan	Alokasi Anggaran (Rp)	Jenis Output
025.05.DK	PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI AGAMA KRISTEN	-	25.619.619.000	Program
5101	Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi PT	-	25.619.619.000	Kegiatan

5101.BEI	Bantuan Lembaga (BOPTN PTKKN)	1.00 Lembaga	4.200.000.000	KRO Utama
5101.BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi (Beasiswa PPA)	100.00 Orang	480.000.000	KRO Utama
5101.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik (Layanan PNBP)	1.00 Lembaga	3.175.227.000	KRO Utama
5101.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	2.00 Paket	339.047.000	KRO Utama
5101.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	1.00 Unit	3.477.345.000	KRO Utama
5101.DCI	Pelatihan Bidang Pendidikan (Pelatihan, Riset, PkM)	270.00 Orang/Keg	3.000.000.000	KRO Utama
5101.DCI.001	- Peningkatan Kompetensi Dosen & Tendik	185.00 Orang	2.300.000.000	RO Detail
5101.DCI.002	- Penelitian / Riset Dosen	15.00 Judul	350.000.000	RO Detail
5101.DCI.003	- Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM)	70.00 Kegiatan	350.000.000	RO Detail
5101.PDE	Akreditasi Lembaga / PTK Terakreditasi	7.00 Lembaga	100.000.000	KRO Utama
5101.QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi (KIP Kuliah & S3 Dosen)	1,004.00 Orang	10.848.000.000	KRO Utama
5101.QEJ.001	- Beasiswa KIP Kuliah Mahasiswa	1,000.00 Orang	10.560.000.000	RO Detail
5101.QEJ.003	- Beasiswa Gelar S3 Dosen	4.00 Orang	288.000.000	RO Detail
025.05.WA	PROGRAM DUKUNGAN MANAJEMEN	-	18.900.061.000	Program
5100	Penyelenggaraan Administrasi Perkantoran Pendidikan Bimas Kristen	-	18.900.061.000	Kegiatan

5100.CAN	Sarana TIK Memadai	20.00 Unit	280.000.000	KRO Utama
5100.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	2.00 Layanan	18.388.729.000	KRO Utama
5100.EBA.962	- Layanan Umum Perkantoran	1.00 Layanan	18.668.000	RO Detail
5100.EBA.994	- Layanan Operasional Perkantoran & Gaji/Tukin	1.00 Layanan	18.370.061.000	RO Detail
5100.EBC	Layanan Manajemen SDM Internal	1.00 Layanan	123.888.000	KRO Utama
5100.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal (SAKIP)	2.00 Dokumen	107.444.000	KRO Utama

BAB IV

FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL)

4.1 Konsep Rantai Nilai Kinerja (Logic Model)

Penyusunan Formulir Matriks RKT IAKN Palangka Raya TA 2024 mengadopsi pendekatan Kerangka Logis (Logic Model) yang menghubungkan 5 (lima) tingkatan indikator kinerja secara hirarkis:

1. Input (Masukan): Besaran alokasi anggaran, sumber dana, serta jumlah SDM/perangkat yang dikerahkan.
2. Output (Keluaran Direct): Barang, jasa, atau dokumen fisik langsung yang dihasilkan dari pelaksanaan kegiatan.
3. Outcomes (Hasil): Perubahan kondisi jangka menengah pada sasaran program akibat berfungsinya output.
4. Benefit (Manfaat): Keuntungan langsung yang dirasakan oleh penerima manfaat (mahasiswa, dosen, masyarakat).
5. Impact (Dampak): Efek jangka panjang terhadap pembangunan nasional, indeks keagamaan, dan daya saing perguruan tinggi.

4.2 Formulir Matriks RKT Komprehensif TA 2024

Matriks lengkap perincian kinerja dan anggaran RKT IAKN Palangka Raya TA 2024 disajikan pada tabel di bawah ini:

No / Kode Output	Program / Rincian Output (RO)	Input (Anggaran & Sumber Daya)	Output (Keluaran Langsung)	Outcomes (Hasil Jangka Menengah)	Benefit (Manfaat Bagi Stakeholder)	Impact (Dampak Jangka Panjang)
1.1 / 5101.BEI	Bantuan Lembaga (BOPTN PTKKN)	Rp4,200,000,000 Dana RM APBN	1.00 Lembaga (Operasional Tri Dharma PT)	Meningkatnya efektivitas dan kelancaran proses pembelajaran serta operasional perkuliahan	Sivitas akademika memperoleh fasilitas pendukung perkuliahan, praktikum, dan ujian yang memadai	Terwujudnya PTKN yang unggul, berakreditasi baik, serta akuntabel dalam pengelolaan dana publik
1.2 / 5101.BEJ	Beasiswa PPA (Peningkatan Prestasi Akademik)	Rp480,000,000 Dana RM APBN	100.00 Orang Mahasiswa Berprestasi	Meningkatnya Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) dan prestasi non-akademik mahasiswa penerima	Pencegahan angka putus kuliah bagi mahasiswa berprestasi dan meringankan beban ekonomi orang tua	Menciptakan generasi muda berpendidikan tinggi yang unggul dan berkarakter Kristiani
1.3 / 5101.BGC	Layanan Pendidikan Tinggi via PNBP	Rp3,175,227,000 Dana PNBP IAKN	1.00 Lembaga (Layanan Pendidikan Tinggi)	Tercapainya kemandirian finansial institut dan optimalisasi sarana akademik berbasis PNBP	Kemudahan dan kemajuan akses layanan administrasi akademik berbasis sistem digital terpadu	Penguatan tata kelola perguruan tinggi yang mandiri, transparan, dan berorientasi pada

No / Kode Output	Program / Rincian Output (RO)	Input (Anggaran & Sumber Daya)	Output (Keluaran Langsung)	Outcomes (Hasil Jangka Menengah)	Benefit (Manfaat Bagi Stakeholder)	Impact (Dampak Jangka Panjang)
						pelayanan publik
1.4 / 5101.CAA	Pengadaan Sarana Bidang Pendidikan	Rp339,047,000 Dana APBN	2.00 Paket Sarana Laboratorium & Media Ajar	Meningkatnya kualitas dan modernisasi media pembelajaran interaktif di kelas dan laboratorium	Mahasiswa dan dosen dapat melaksanakan praktikum berbasis teknologi modern yang relevan	Meningkatkan daya saing dan relevansi lulusan IAKN Palangka Raya di dunia kerja
1.5 / 5101.CBJ	Pembangunan Prasarana Pendidikan Tinggi	Rp3,477,345,000 Dana APBN	1.00 Unit Gedung / Prasarana Kampus Modern	Tersedianya ruang kuliah dan fasilitas fisik kampus yang representatif, aman, dan inklusif	Meningkatkan kenyamanan, keselamatan, dan kebanggaan civitas akademika dalam proses perkuliahan	Peningkatan kapasitas tampung mahasiswa baru dan penguatan citra fisik lembaga
1.6 / 5101.DCI.001	Pelatihan Kompetensi Dosen & Tendik	Rp2,300,000,000 Dana RM APBN	185.00 Orang Dosen & Tenaga Kependidikan	Meningkatnya Indeks Profesionalisme ASN serta kompetensi pedagogik dan manajerial SDM	Layanan akademik dan administratif menjadi lebih cepat, ramah, profesional, dan akurat	Terwujudnya birokrasi perguruan tinggi yang profesional dan berstandar internasional
1.7 / 5101.DCI.002	Penelitian / Riset Keilmuan Dosen	Rp350,000,000 Dana RM APBN	15.00 Judul Hasil Penelitian Terpublikasi	Meningkatnya jumlah artikel ilmiah yang terbit di jurnal nasional terakreditasi dan internasional	Peningkatan reputasi akademik dosen dan ketersediaan referensi ilmu keagamaan Kristen yang baru	Pengembangan keilmuan Kristiani yang kontekstual dan menjawab tantangan masyarakat
1.8 / 5101.DCI.003	Pengabdian kepada Masyarakat (PKM)	Rp350,000,000 Dana RM APBN	70.00 Kegiatan PkM Berbasis Moderasi Beragama	Terbangunnya desa-desa binaan moderasi beragama dan pemberdayaan masyarakat gerejawi	Masyarakat lokal memperoleh pendampingan spiritual, pendidikan, dan sosial keagamaan	Penguatan kerukunan umat beragama dan integrasi sosial di wilayah Kalimantan Tengah
1.9 / 5101.PDE	Akreditasi Lembaga & Program Studi	Rp100,000,000 Dana RM APBN	7.00 Lembaga / Prodi Terakreditasi Baik Sekali/Unggul	Tercapainya peningkatan peringkat akreditasi BAN-PT/LAMDIK untuk prodi-prodi strategis	Alumni memiliki ijazah berakreditasi unggul yang diakui secara legal dalam seleksi kerja/CPNS	Peningkatan kepercayaan publik (public trust) terhadap IAKN Palangka Raya
1.10 / 5101.QEJ.001	Program Beasiswa KIP Kuliah	Rp10,560,000,000 Dana RM APBN	1,000.00 Orang Mahasiswa Penerima KIP-K	Terjaminnya keberlangsungan studi bagi mahasiswa dari keluarga ekonomi kurang mampu	Bebas biaya kuliah (UKT) dan menerima uang saku bulanan untuk kebutuhan hidup mahasiswa	Memutus rantai kemiskinan melalui akses pendidikan tinggi dan peningkatan HDI regional

No / Kode Output	Program / Rincian Output (RO)	Input (Anggaran & Sumber Daya)	Output (Keluaran Langsung)	Outcomes (Hasil Jangka Menengah)	Benefit (Manfaat Bagi Stakeholder)	Impact (Dampak Jangka Panjang)
1.11 / 5101.QEJ.03	Beasiswa Gelar S3 Doktor Dosen	Rp288,000,000 Dana RM APBN	4.00 Orang Dosen Tugas Belajar S3	Peningkatan persentase dosen berkualifikasi akademik Doktor (S3) di setiap prodi	Peningkatan kualitas pengajaran, pembimbingan skripsi, dan mutu kepakaran dosen	Penguatan rasio dosen doktor demi pemenuhan syarat pembukaan program Pascasarjana baru
2.1 / 5100.CAN	Pengadaan Sarana TIK Memadai	Rp280,000,000 Dana RM APBN	20.00 Unit Perangkat Komputer / Server TIK	Tersedianya infrastruktur jaringan internet dan sistem informasi manajemen terintegrasi	Proses KRS online, pembelajaran LMS, dan administrasi perkantoran berjalan tanpa kendala digital	Akselerasi transformasi digital menuju sistem pemerintahan berbasis elektronik (SPBE)
2.2 / 5100.EBA.994	Layanan Operasional Perkantoran & Gaji	Rp18,370,061,000 Dana RM APBN	1.00 Layanan Gaji, Tukin, Listrik, Air, Kebersihan	Terbayarnya gaji, tunjangan kinerja tepat waktu, serta terpenuhinya biaya langganan daya & jasa	Kepastian Kesejahteraan pegawai dan kelancaran operasional fisik gedung kantor setiap hari	Terciptanya iklim kerja birokrasi yang kondusif, stabil, produktif, dan profesional
2.3 / 5100.EBD	Layanan Manajemen Kinerja (SAKIP)	Rp107,444,000 Dana RM APBN	2.00 Dokumen Dokumen RKT, PK, & LAKIP	Meningkatnya nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) IAKN	Tersedianya dokumen perencanaan dan pelaporan kinerja yang valid dan tepat waktu	Mendukung perolehan opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) bagi Kementerian Agama

BAB V

STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA

5.1 Strategi Pelaksanaan Program dan Anggaran

Untuk memastikan seluruh target kinerja yang tertuang dalam RKT TA 2024 dapat tercapai 100% dengan penyerapan anggaran yang optimal dan tepat waktu, IAKN Palangka Raya menerapkan langkah-langkah strategis berikut:

1. Percatatan Jadwal Kegiatan (Matriks Rencana Penarikan Dana): Setiap unit kerja wajib menyusun Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) dan Rencana Penarikan Dana (RPD) bulanan sejak awal Triwulan I.
2. Percepatan Proses Pengadaan Barang/Jasa (PBJ): Kegiatan fisik dan sarana prasarana yang bernilai besar (seperti pembangunan prasarana Rp3,47 M) segera dilakukan pelelangan pada awal tahun anggaran demi menghindari penumpukan pekerjaan di akhir tahun.
3. Penyaluran Bantuan Mahasiswa Tepat Waktu: Penyaluran KIP Kuliah dan Beasiswa PPA disinkronkan dengan jadwal registrasi semester agar tidak mengganggu operasional studi mahasiswa.

5.2 Mekanisme Pemantauan, Evaluasi, dan Pelaporan (SAKIP)

Pengendalian kinerja dilakukan secara berjenjang dan berkala melalui mekanisme evaluasi SAKIP:

1. Monitoring Bulanan: Rapat koordinasi Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pengelola Keuangan untuk memantau persentase penyerapan realisasi anggaran.
2. Evaluasi Triwulanan (Caput Kinerja): Pengukuran realisasi indikator kinerja utama (IKU) dan penginputan data pada aplikasi e-Performance Kementerian Agama dan aplikasi SMART DJA Kementerian Keuangan.
3. Laporan Kinerja Akhir Tahun (LAKIP): Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban publik atas pencapaian RKT TA 2024.

5.3 Manajemen Risiko dan Mitigasi Kendala Kinerja

Identifikasi potensi risiko pelaksanaan RKT TA 2024 dan langkah mitigasinya:

Risiko	Mitigasi
Keterlambatan Pengadaan Prasarana	Melakukan pendampingan hukum bersama Pokja PBJ dan Inspektorat Jenderal sejak tahap penyusunan spesifikasi teknis dan HPS
Ketidaksesuaian Penerima Beasiswa	Memperketat verifikasi faktual lapangan dan validasi data DTKS Kemensos bagi calon penerima KIP Kuliah
Rendahnya Publikasi Jurnal Dosen	Mengadakan klinik penulisan artikel ilmiah (Coaching Clinic) dan memberikan insentif publikasi bagi dosen yang berhasil terbit di jurnal SINTA/Scopus

BAB VI PENUTUP

Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya Tahun Anggaran 2024 merupakan komitmen manajerial dan instrumen arah kebijakan operasional yang mengintegrasikan alokasi anggaran Rp44.519.680.000,- dengan pencapaian sasaran strategis lembaga.

Dengan terpetakannya rantai nilai kinerja yang jelas mulai dari Input, Output, Outcomes, Benefit, hingga Impact, seluruh unit kerja di lingkungan IAKN Palangka Raya diharapkan memiliki persepsi dan langkah yang sama dalam mengeksekusi setiap program kegiatan. Prinsip efisiensi, transparansi, efektivitas, dan integritas wajib dijunjung tinggi demi memberikan manfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat dan penciptaan sumber daya manusia unggul yang berkarakter Kristiani dalam keindonesiaan.

Kiranya Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan petunjuk, kekuatan, dan penyertaan-Nya bagi seluruh civitas akademika IAKN Palangka Raya dalam mengimplementasikan Dokumen RKT TA 2024 ini demi kejayaan bangsa dan negara Republik Indonesia.