

# **RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN ANGGARAN 2025**



**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) PALANGKA RAYA  
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat, karunia, dan penyertaan-Nya sehingga Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Komprehensif Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya Tahun Anggaran 2025 dapat diselesaikan dan diterbitkan berdasarkan data resmi Dokumen RKA Satker Tahun Anggaran 2025.

Penyusunan Dokumen RKT TA 2025 ini merupakan wujud nyata akuntabilitas publik dan komitmen manajerial dalam mentransformasikan kebijakan strategis menjadi langkah-langkah operasional yang terukur. Dokumen ini disusun khusus secara presisi bersumber dari dokumen RKA Satker (Rencana Kinerja Satuan Kerja TA 2025) dengan total alokasi pagu anggaran sebesar Rp46.722.958.000,- (Empat Puluh Enam Miliar Tujuh Ratus Dua Puluh Dua Juta Sembilan Ratus Lima Puluh Delapan Ribu Rupiah).

RKT TA 2025 ini disusun menggunakan kerangka logika rantai nilai kinerja (Logic Model) yang menghubungkan antara alokasi sumber daya (Input), keluaran langsung (Output), hasil jangka menengah (Outcomes), manfaat bagi pemangku kepentingan (Benefit), serta dampak jangka panjang (Impact) bagi pembangunan pendidikan tinggi keagamaan Kristen dan penguatan moderasi beragama di Indonesia.

Diharapkan dokumen ini menjadi pedoman operasional utama bagi seluruh unsur pimpinan, fakultas, jurusan, program studi, lembaga, UPT, dan unit kerja di lingkungan IAKN Palangka Raya demi mewujudkan visi IAKN Palangka Raya menjadi Perguruan Tinggi Keagamaan yang Unggul, Profesional, dan Berkarakter Kristiani dalam Keindonesiaan.

**Rektor / Kuasa Pengguna Anggaran**

**Telhalia, M.Th., D.Th.**

## DAFTAR ISI

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| KATA PENGANTAR .....                                                | i  |
| DAFTAR ISI .....                                                    | ii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                             | 1  |
| 1.1 Latar Belakang dan Konteks Kelembagaan .....                    | 1  |
| 1.2 Landasan Hukum Penyusunan RKT 2025 .....                        | 2  |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penyusunan Dokumen .....                      | 3  |
| 1.4 Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Organisasi .....                   | 4  |
| 1.5 Sistematika Penyusunan Dokumen .....                            | 5  |
| BAB II RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA .....                   | 6  |
| 2.1 Visi IAKN Palangka Raya .....                                   | 6  |
| 2.2 Misi IAKN Palangka Raya .....                                   | 6  |
| 2.3 Tujuan Strategis Kelembagaan .....                              | 7  |
| 2.4 Sasaran Program dan Indikator Kinerja RKA.....                  | 8  |
| BAB III RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2025 .....          | 10 |
| 3.1 Gambaran Umum Anggaran RKA Satker .....                         | 10 |
| 3.2 Analisis Persentase Anggaran Per Sasaran Program & Grafik ..... | 11 |
| 3.3 Rincian Kinerja dan Output Program Satker .....                 | 12 |
| BAB IV FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL) ..... | 14 |
| 4.1 Konsep Rantai Nilai Kinerja (Logic Model) .....                 | 14 |
| 4.2 Matriks RKT Program Pendidikan Tinggi (025.05.DK) .....         | 15 |
| 4.3 Matriks RKT Program Dukungan Manajemen (025.05.WA) .....        | 17 |
| BAB V STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA .....          | 19 |
| 5.1 Strategi Pelaksanaan Program dan Penyerapan Anggaran .....      | 19 |
| 5.2 Mekanisme Pemantauan, Evaluasi, dan Pelaporan (SAKIP) .....     | 20 |
| 5.3 Manajemen Risiko dan Mitigasi Kendala Kinerja .....             | 21 |
| BAB VI PENUTUP .....                                                | 22 |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang dan Konteks Kelembagaan**

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya merupakan Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri (PTKN) di bawah naungan Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Kristen Kementerian Agama Republik Indonesia (Kode Satker: 662876). Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 23 Tahun 2020, IAKN Palangka Raya mengemban amanah strategis dalam mencetak sumber daya manusia unggul, profesional, berkarakter Kristiani, serta berwawasan moderasi beragama di Kalimantan Tengah.

Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) TA 2025 ini secara khusus bersumber mutlak dari Dokumen RKA Satker (Rencana Kinerja Satuan Kerja TA 2025). Peta kerja ini merinci secara sistematis target program, volume keluaran (RO), serta alokasi anggaran operasional dan program strategis dengan total pagu sebesar Rp46.722.958.000,-

### **1.2 Landasan Hukum Penyusunan RKT**

Penyusunan Dokumen RKT IAKN Palangka Raya TA 2025 didasarkan pada regulasi perundang-undangan yang berlaku:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
7. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2020 tentang Institut Agama Kristen Negeri Palangka Raya;
9. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 26 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAKN Palangka Raya;
10. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 39 Tahun 2020 tentang Statuta IAKN Palangka Raya.

### **1.3 Maksud dan Tujuan Penyusunan Dokumen**

Maksud dari penyusunan Dokumen RKT ini adalah menyediakan dokumen perencanaan operasional tahunan yang menyatukan target kinerja program dengan alokasi anggaran RKA-KL TA 2025 secara terstruktur, sistematis, dan terukur.

## **1.4 Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Organisasi**

Berdasarkan PMA Nomor 26 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAKN Palangka Raya, IAKN Palangka Raya merupakan satuan kerja di bawah naungan Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Kristen Kementerian Agama. IAKN Palangka Raya dipimpin oleh seorang Rektor yang bertanggung jawab langsung kepada Menteri Agama.

Tugas Utama IAKN Palangka Raya adalah menyelenggarakan pendidikan tinggi keagamaan Kristen yang meliputi pendidikan akademik dan profesi, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan keagamaan Kristen.

Dalam melaksanakan tugas tersebut, IAKN Palangka Raya menyelenggarakan fungsi-fungsi organisasi berikut:

- a. Perumusan, penetapan, dan pelaksanaan visi, misi, kebijakan, serta Rencana Strategis di bidang pendidikan keagamaan Kristen;
- b. Penyelenggaraan pendidikan akademik, vokasi, dan profesi pada jenjang Sarjana, Magister, dan Doktor;
- c. Pelaksanaan penelitian ilmiah dasar dan terapan untuk pengembangan ilmu pengetahuan keagamaan Kristen dan moderasi beragama;
- d. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat demi peningkatan kesejahteraan dan kualitas kehidupan spiritual keagamaan;
- e. Pembinaan dan pengembangan bakat, minat, penalaran, serta kesejahteraan mahasiswa dan alumni;
- f. Pelaksanaan kerja sama di bidang akademik dan non-akademik dengan lembaga pemerintah, swasta, dan internasional;
- g. Pelaksanaan administrasi umum, perencanaan, keuangan, kepegawaian, tata laksana, hukum, dan pengelolaan sarana prasarana.

## **1.5 Sistematika Penyusunan Dokumen**

Dokumen RKT TA 2025 ini disusun dalam 6 (enam) Bab utama dengan sistematika sebagai berikut:

1. BAB I PENDAHULUAN: Menguraikan latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan, tugas fungsi, dan sistematika.
2. BAB II RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA: Memuat Visi, Misi, Tujuan Strategis, Sasaran Program, dan Peta Strategi Kelembagaan.
3. BAB III RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2025: Menyajikan porsi anggaran, grafik alokasi, rincian RKA-KL, dan analisis keterkaitan.
4. BAB IV FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL): Menyajikan matriks terperinci Input, Output, Outcomes, Benefit, dan Impact.
5. BAB V STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA: Menguraikan langkah operasional, pemantauan SAKIP, dan mitigasi risiko.
6. BAB VI PENUTUP: Merangkum kesimpulan umum dan komitmen pencapaian target kinerja TA 2025.

## **BAB II**

### **RENCANA STRATEGIS IAKN PALANGKA RAYA**

#### **2.1 Visi IAKN Palangka Raya**

Visi IAKN Palangka Raya merupakan rumusan cita-cita mulia dan arah pandang jangka panjang yang ingin dicapai oleh seluruh civitas akademika. Visi IAKN Palangka Raya ditetapkan sebagai berikut:

***“Menjadi Perguruan Tinggi Keagamaan yang Unggul, Profesional, dan Berkarakter Kristiani dalam Keindonesiaan.”***

Penjelasan Elemen Visi:

1. Unggul: Memiliki mutu akademik, riset, dan tata kelola berstandar nasional dan internasional yang diakui melalui akreditasi lembaga.
2. Profesional: Dikelola dengan prinsip keahlian, akuntabilitas, transparansi, serta standar etika pelayanan publik yang tinggi.
3. Berkarakter Kristiani: Mengintegrasikan nilai-nilai kasih, integritas, kebenaran, dan keteladanan iman Kristiani dalam seluruh kegiatan akademik.
4. Dalam Keindonesiaan: Berkomitmen menjaga Pancasila, UUD 1945, NKRI, Bhinneka Tunggal Ika, serta menjadi pelopor Moderasi Beragama.

#### **2.2 Misi IAKN Palangka Raya**

Untuk mewujudkan visi strategis di atas, IAKN Palangka Raya menetapkan 4 (empat) Misi Kelembagaan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi (Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat) berdasarkan standar nasional dan internasional.
2. Meningkatkan keilmuan dan karakter Kristiani bagi akademisi dan masyarakat.
3. Memberdayakan Dosen dan Tenaga Kependidikan untuk pengembangan profesi secara lokal, nasional, dan internasional.
4. Membangun komunikasi dan kerja sama di tingkat lokal, nasional, maupun internasional.

#### **2.3 Tujuan Strategis Kelembagaan**

Berdasarkan Misi Kelembagaan, ditetapkan 4 (empat) Tujuan Strategis IAKN Palangka Raya:

1. Terwujudnya perguruan tinggi keagamaan yang unggul dan profesional dalam tata kelola dan akademik.
2. Terwujudnya sivitas akademika dan lulusan yang berkarakter Kristiani serta berwawasan moderat dalam keindonesiaan.
3. Menghasilkan cendekiawan dan lulusan yang unggul, profesional, dan berdaya saing global.
4. Memperluas akses dan pemerataan pendidikan tinggi keagamaan Kristen bagi masyarakat luas.

## **2.4 Sasaran Program dan Sasaran Kegiatan**

Dalam struktur perencanaan Kementerian Agama RI, IAKN Palangka Raya mengemban 2 (dua) Program Utama yang diturunkan menjadi Sasaran Program (SP) dan Sasaran Kegiatan (SK):

1. Program Pendidikan Tinggi Agama Kristen (Kode: 025.05.DK)
  - a. Sasaran Program: Meningkatnya mutu, akses, daya saing, dan relevansi Pendidikan Tinggi Keagamaan Kristen.
  - b. Sasaran Kegiatan: Peningkatan kualitas proses pembelajaran, beasiswa mahasiswa, kompetensi dosen/tendik, publikasi riset, dan ketersediaan sarana prasarana modern.
2. Program Dukungan Manajemen (Kode: 025.05.WA)
  - a. Sasaran Program: Meningkatnya kualitas tata kelola birokrasi, keuangan, SDM, dan layanan TIK di lingkungan IAKN Palangka Raya.
  - b. Sasaran Kegiatan: Pemenuhan operasional perkantoran, pemenuhan gaji dan tunjangan, pengembangan SDM, serta optimalisasi perencanaan SAKIP.

### BAB III

#### RENCANA KINERJA DAN ALOKASI ANGGARAN TA 2025

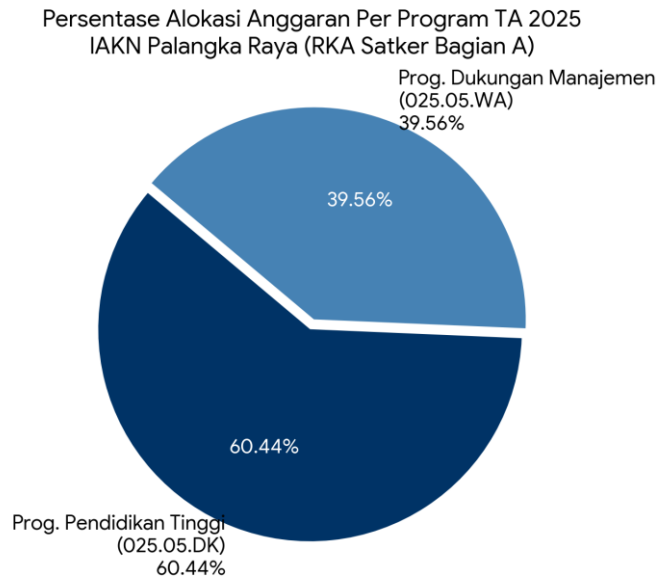
##### 3.1 Gambaran Umum Pagu Anggaran Satker

Berdasarkan dokumen RKA Satker TA 2025 untuk Satuan Kerja IAKN Palangka Raya (662876), total alokasi anggaran TA 2025 ditetapkan tepat sebesar Rp46.722.958.000,- (Empat Puluh Enam Miliar Tujuh Ratus Dua Puluh Dua Juta Sembilan Ratus Lima Puluh Delapan Ribu Rupiah).

##### 3.2 Analisis Persentase Anggaran Per Sasaran Program & Grafik

Pengalokasian anggaran TA 2025 didistribusikan secara proporsional untuk mendukung pencapaian sasaran program utama dan operasional kelembagaan. Rekapitulasi porsi alokasi anggaran dapat dilihat pada Tabel 3.1 berikut:

| No | Kode & Program Utama Satker                            | Alokasi Anggaran (Rp) | Persentase (%) |
|----|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
| 1  | 025.05.DK - Program Pendidikan Tinggi (Kegiatan 5101)  | 28.239.467.000        | 60.44%         |
| 2  | 025.05.WA - Program Dukungan Manajemen (Kegiatan 5100) | 18.483.491.000        | 39.56%         |
|    | TOTAL ALOKASI ANGGARAN TA 2025                         | 46.722.958.000        | 100,00%        |



Gambar 3.1 Diagram Persentase Alokasi Anggaran IAKN Palangka Raya TA 2025

Analisis Distribusi Anggaran:

1. Program Pendidikan Tinggi (60,44%): Mengalokasikan dana terbesar Rp28,23 Miliar untuk intervensi mutu akademik, KIP Kuliah, sarana dan prasarana gedung fisik, serta kegiatan penelitian dan PKM.
2. Program Dukungan Manajemen (39,56%): Mengalokasikan Rp18,48 Miliar untuk mendukung pemenuhan gaji pegawai, operasional kantor, layanan TIK, BMN, humas, ortala, serta perencanaan & keuangan.

### 3.3 Rincian Rencana Kinerja dan Program Satker (RKA-KL)

Rincian alokasi RKA-KL Satker TA 2025 berdasarkan Klasifikasi Rincian Output (KRO) dan Rincian Output (RO) disajikan sebagai berikut:

| Kode KRO / RO | Program / Kegiatan / Klasifikasi Rincian Output (KRO) | Volume / Satuan  | Alokasi Anggaran (Rp) | Jenis Output |
|---------------|-------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------|
| 025.05.DK     | PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI                             | -                | 28.239.467.000        | Program      |
| 5101          | Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi PT | -                | 28.239.467.000        | Kegiatan     |
| 5101.BEI      | [SBK] Bantuan Lembaga                                 | 1,841.00 Lembaga | 3.129.700.000         | KRO Utama    |

|              |                                                                |                          |                |           |
|--------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------|
| 5101.BEI.001 | - BOPTN<br>Perguruan Tinggi<br>Keagamaan Kristen               | 1,841.00 Lembaga         | 3.129.700.000  | RO Detail |
| 5101.BEJ     | [SBK] Bantuan<br>Pendidikan Tinggi                             | 100.00 Orang             | 480.000.000    | KRO Utama |
| 5101.BEJ.001 | - Mahasiswa PTK<br>Kristen Penerima<br>Beasiswa PPA            | 100.00 Orang             | 480.000.000    | RO Detail |
| 5101.BGC     | [SBK] Tata Kelola<br>Kelembagaan Publik<br>Bidang Pendidikan   | 1.00 Lembaga             | 4.329.022.000  | KRO Utama |
| 5101.BGC.001 | - PTKKN yang<br>Meningkat Kualitas<br>Layanan via PNBPN        | 1.00 Lembaga             | 4.329.022.000  | RO Detail |
| 5101.CAA     | Sarana Bidang<br>Pendidikan                                    | 12.00 Paket/Unit/m2      | 1.846.626.000  | KRO Utama |
| 5101.CAA.001 | - Sarana Bidang<br>Pendidikan                                  | 12.00 Paket              | 1.846.626.000  | RO Detail |
| 5101.CBJ     | Prasarana Bidang<br>Pendidikan Tinggi                          | 5.00 Unit                | 6.403.374.000  | KRO Utama |
| 5101.CBJ.001 | - Prasarana<br>Perguruan Tinggi<br>Keagamaan Kristen<br>Negeri | 5.00 Unit                | 6.403.374.000  | RO Detail |
| 5101.DCI     | [SBK] Pelatihan<br>Bidang Pendidikan                           | 150.00<br>Orang/Kegiatan | 550.000.000    | KRO Utama |
| 5101.DCI.002 | - Penelitian                                                   | 22.00 Orang              | 300.000.000    | RO Detail |
| 5101.DCI.003 | - Pengabdian<br>Masyarakat                                     | 128.00 Orang             | 250.000.000    | RO Detail |
| 5101.PDE     | Akreditasi Lembaga                                             | 1.00 Lembaga/Unit        | 50.000.000     | KRO Utama |
| 5101.PDE.001 | - Perguruan Tinggi<br>Keagamaan Yang<br>Terakreditasi          | 1.00 Lembaga             | 50.000.000     | RO Detail |
| 5101.QEJ     | [SBK] Bantuan<br>Pendidikan Tinggi                             | 1,053.00 Orang           | 11.150.745.000 | KRO Utama |
| 5101.QEJ.001 | - Mahasiswa PTK<br>Kristen Penerima<br>KIP Kuliah              | 1,050.00 Orang           | 10.890.000.000 | RO Detail |
| 5101.QEJ.003 | - Dosen PTK<br>Kristen Penerima<br>Beasiswa Gelar S3           | 3.00 Orang               | 260.745.000    | RO Detail |

|                  |                                                               |                      |                       |                 |
|------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|
| 5101.SCI         | Pelatihan Bidang Pendidikan                                   | 64.00 Orang/Kegiatan | 300.000.000           | KRO Utama       |
| 5101.SCI.001     | - Dosen & Tendik yang Mengikuti Peningkatan Kompetensi        | 64.00 Orang          | 300.000.000           | RO Detail       |
| <b>025.05.WA</b> | <b>PROGRAM DUKUNGAN MANAJEMEN</b>                             | -                    | <b>18.483.491.000</b> | <b>Program</b>  |
| <b>5100</b>      | <b>Penyelenggaraan Administrasi Perkantoran Bimas Kristen</b> | -                    | <b>18.483.491.000</b> | <b>Kegiatan</b> |
| 5100.CAN         | Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi              | 2.00 Unit            | 45.000.000            | KRO Utama       |
| 5100.CAN.951     | - Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi            | 2.00 Unit            | 45.000.000            | RO Detail       |
| 5100.EBA         | Layanan Dukungan Manajemen Internal                           | 5.00 Layanan/Lap/Dok | 18.283.491.000        | KRO Utama       |
| 5100.EBA.956     | - Layanan BMN (Dukungan Layanan BMN)                          | 1.00 Layanan         | 25.000.000            | RO Detail       |
| 5100.EBA.958     | - Layanan Humas & Informasi (Dukungan Masyarakat)             | 1.00 Layanan         | 35.000.000            | RO Detail       |
| 5100.EBA.960     | - Layanan Org & Ortala Internal                               | 1.00 Layanan         | 75.000.000            | RO Detail       |
| 5100.EBA.962     | - Layanan Umum (Dukungan Layanan Umum)                        | 1.00 Layanan         | 210.000.000           | RO Detail       |
| 5100.EBA.994     | - Layanan Perkantoran (Operasional Gaji & Kantor)             | 1.00 Layanan         | 17.938.491.000        | RO Detail       |
| 5100.EBC         | Layanan Manajemen SDM Internal                                | 1.00 Orang/Layanan   | 75.000.000            | KRO Utama       |
| 5100.EBC.964     | - Layanan Manajemen SDM Internal                              | 1.00 Layanan         | 75.000.000            | RO Detail       |

|              |                                              |                         |            |           |
|--------------|----------------------------------------------|-------------------------|------------|-----------|
| 5100.EBD     | Layanan<br>Manajemen Kinerja<br>Internal     | 2.00<br>Dokumen/Layanan | 80.000.000 | KRO Utama |
| 5100.EBD.952 | - Layanan<br>Perencanaan dan<br>Penganggaran | 1.00 Dokumen            | 30.000.000 | RO Detail |
| 5100.EBD.955 | - Layanan<br>Manajemen<br>Keuangan           | 1.00 Dokumen            | 50.000.000 | RO Detail |

## BAB IV

### FORMULIR MATRIKS RENCANA KINERJA TAHUNAN (LOGIC MODEL)

#### 4.1 Konsep Rantai Nilai Kinerja (Logic Model)

Penyusunan Formulir Matriks RKT IAKN Palangka Raya TA 2025 mengadopsi pendekatan Kerangka Logis (Logic Model) yang menghubungkan 5 (lima) tingkatan indikator kinerja secara hirarkis:

1. Input (Masukan): Besaran alokasi anggaran, sumber dana, serta jumlah SDM/perangkat yang dikerahkan.
2. Output (Keluaran Direct): Barang, jasa, atau dokumen fisik langsung yang dihasilkan dari pelaksanaan kegiatan.
3. Outcomes (Hasil): Perubahan kondisi jangka menengah pada sasaran program akibat berfungsinya output.
4. Benefit (Manfaat): Keuntungan langsung yang dirasakan oleh penerima manfaat (mahasiswa, dosen, masyarakat).
5. Impact (Dampak): Efek jangka panjang terhadap pembangunan nasional, indeks keagamaan, dan daya saing perguruan tinggi.

#### 4.2 Formulir Matriks RKT Komprehensif TA 2025

Matriks lengkap perincian kinerja dan anggaran RKT IAKN Palangka Raya TA 2025 disajikan pada tabel di bawah ini:

| No / Kode Output   | Program / Rincian Output (RO)      | Input (Anggaran & Sumber Daya) | Output (Keluaran Langsung)            | Outcomes (Hasil Jangka Menengah)                                                           | Benefit (Manfaat Bagi Stakeholder)                                                                 | Impact (Dampak Jangka Panjang)                                                       |
|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 / 5101.BEI.001 | BOPTN PTKKN                        | Rp3,129,700,000<br>Dana RKA    | 1,841.00<br>Lembaga Operasional PTKKN | Meningkatnya efektivitas dan kelancaran operasional perkuliahan serta administrasi kampus  | Civitas akademika memperoleh fasilitas operasional perkuliahan dan pendukung akademik yang memadai | Terwujudnya tata kelola PTKN yang akuntabel, efisien, dan berdaya saing              |
| 1.2 / 5101.BEJ.001 | Beasiswa PPA Mahasiswa PTK Kristen | Rp480,000,000<br>Dana RKA      | 100.00<br>Orang Mahasiswa Berprestasi | Meningkatnya prestasi akademik dan motivasi belajar mahasiswa di tingkat regional/nasional | Pencegahan angka putus kuliah dan pemberian apresiasi finansial bagi mahasiswa berprestasi         | Menciptakan generasi muda berpendidikan tinggi yang unggul dan berkarakter Kristiani |
| 1.3 / 5101.BGC.001 | Layanan Pendidikan via PNPB        | Rp4,329,022,000<br>Dana RKA    | 1.00<br>Lembaga Layanan PTKKN         | Tercapainya kemandirian operasional dan optimalisasi sarana akademik berbasis dana PNPB    | Kemudahan transaksi akademik, pendaftaran online, dan kelancaran fasilitas belajar mahasiswa       | Penguatan tata kelola keuangan perguruan tinggi yang transparan dan mandiri          |
| 1.4 / 5101.CAA.001 | Sarana Bidang Pendidikan           | Rp1,846,626,000<br>Dana RKA    | 12.00 Paket Sarana Pendidikan         | Tersedianya sarana kelas, media praktikum, dan                                             | Mahasiswa dan dosen melaksanakan praktikum                                                         | Meningkatnya daya saing dan kualitas kompetensi                                      |

|                     |                                       |                              |                                          |                                                                                                     |                                                                                             |                                                                                  |
|---------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                       |                              |                                          | peralatan laboratorium modern                                                                       | berbasis teknologi interaktif yang relevan                                                  | lulusan di dunia kerja                                                           |
| 1.5 / 5101.CBJ.001  | Prasarana PTKKN                       | Rp6,403,374,000<br>Dana RKA  | 5.00 Unit Prasarana Physical Kampus      | Tersedianya fisik gedung, ruang kuliah, dan prasarana kampus yang aman, inklusif, dan representatif | Meningkatkan kenyamanan belajar, kenyamanan dosen mengajar, dan daya tampung mahasiswa      | Penguatan citra fisik kelembagaan IAKN Palangka Raya di Kalimantan Tengah        |
| 1.6 / 5101.DCI.002  | Penelitian Dosen                      | Rp300,000,000<br>Dana RKA    | 22.00 Orang / Judul Hasil Penelitian     | Meningkatnya publikasi karya ilmiah dosen di jurnal terakreditasi SINTA dan jurnal internasional    | Pengayaan bahan ajar berbasis riset mutakhir dan reputasi akademik dosen                    | Pengembangan keilmuan Keagamaan Kristen yang kontekstual dan solutif             |
| 1.7 / 5101.DCI.003  | Pengabdian Masyarakat (PkM)           | Rp250,000,000<br>Dana RKA    | 128.00 Orang / Keg Pengabdian Masyarakat | Terbangunnya desa binaan moderasi beragama dan pemberdayaan sosial masyarakat Kristen               | Masyarakat lokal memperoleh pendampingan spiritual, pendidikan, dan solusi sosial           | Penguatan kerukunan antarumat beragama dan integrasi sosial di Kalimantan Tengah |
| 1.8 / 5101.PDE.001  | Akreditasi Lembaga/Prodi              | Rp50,000,000<br>Dana RKA     | 1.00 Lembaga / Prodi Terakreditasi       | Peningkatan peringkat akreditasi BAN-PT/LAMDIK menuju standar Unggul                                | Alumni memiliki ijazah berakreditasi resmi yang diakui secara luas di dunia kerja/CPNS      | Peningkatan public trust dan akreditasi institusi perguruan tinggi               |
| 1.9 / 5101.QEJ.001  | Mahasiswa Penerima KIP Kuliah         | Rp10,890,000,000<br>Dana RKA | 1,050.00 Orang Mahasiswa KIP Kuliah      | Terjaminnya kelangsungan studi 1.050 mahasiswa dari keluarga ekonomi kurang mampu                   | Pembebasan UKT dan bantuan biaya hidup bulanan bagi mahasiswa tidak mampu                   | Memutus rantai kemiskinan melalui peningkatan akses pendidikan tinggi            |
| 1.10 / 5101.QEJ.003 | Beasiswa Gelar S3 Doktor Dosen        | Rp260,745,000<br>Dana RKA    | 3.00 Orang Dosen Tugas Belajar S3        | Meningkatnya persentase dosen berkualifikasi akademik Doktor (S3)                                   | Peningkatan mutu pengajaran, riset, dan kepakaran ilmiah di fakultas                        | Penguatan rasio dosen doktor untuk pemenuhan syarat prodi pascasarjana baru      |
| 1.11 / 5101.SCI.001 | Peningkatan Kompetensi Dosen & Tendik | Rp300,000,000<br>Dana RKA    | 64.00 Orang Dosen & Tendik Terlatih      | Meningkatnya profesionalisme, kompetensi pedagogik, dan keahlian teknis SDM                         | Layanan akademik dan tata kelola birokrasi menjadi lebih cepat, akurat, dan profesional     | Terwujudnya SDM perguruan tinggi yang profesional dan adaptif                    |
| 2.1 / 5100.CAN.951  | Sarana TIK Memadai                    | Rp45,000,000<br>Dana RKA     | 2.00 Unit Perangkat TIK Kantor           | Terjaga keberlangsungannya sistem jaringan TIK, server, dan database kampus                         | Kelancaran proses entri data SAKIP, PDDIKTI, dan pengelolaan keuangan tanpa kendala digital | Mendukung akselerasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)              |
| 2.2 / 5100.EBA.956  | Dukungan Layanan BMN                  | Rp25,000,000<br>Dana RKA     | 1.00 Layanan Layanan BMN                 | Tertib administrasi inventarisasi                                                                   | Kepastian legalitas dan kondisi fisik Aset                                                  | Mendukung Opini WTP laporan keuangan                                             |

|                     |                                          |                           |                                        |                                                                                      |                                                                                 |                                                                             |
|---------------------|------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                          |                           |                                        | dan pencatatan BMN kampus                                                            | Negara yang terawat                                                             | Kementerian Agama                                                           |
| 2.3 / 5100.EBA.9 58 | Layanan Humas & Informasi                | Rp35,000,000 Dana RKA     | 1.00 Layanan Layanan Humas             | Meningkatnya penyebaran informasi kegiatan kampus dan keterbukaan informasi publik   | Masyarakat memperoleh informasi yang akurat dan transparan mengenai IAKN        | Penguatan reputasi dan citra positif kelembagaan IAKN Palangka Raya         |
| 2.4 / 5100.EBA.9 60 | Layanan Org & Ortala Internal            | Rp75,000,000 Dana RKA     | 1.00 Layanan Layanan Ortala            | Terwujudnya penataan struktur organisasi dan SOP pelayanan internal yang efektif     | Kejelasan tata kerja dan efisiensi koordinasi antarunit di lingkungan kampus    | Penguatan implementasi Reformasi Birokrasi (RB)                             |
| 2.5 / 5100.EBA.9 62 | Dukungan Layanan Umum                    | Rp210,000,000 Dana RKA    | 1.00 Layanan Layanan Umum              | Terjaminnya kebersihan, keamanan, dan ketertiban operasional fisik lingkungan kampus | Suasana kampus yang bersih, aman, dan kondusif bagi civitas akademika           | Terciptanya iklim kerja dan belajar yang nyaman dan profesional             |
| 2.6 / 5100.EBA.9 94 | Layanan Perkantoran (Gaji & Operasional) | Rp17,938,491,000 Dana RKA | 1.00 Layanan Gaji, Tukin & Operasional | Terbayarnya gaji/tukin pegawai tepat waktu serta terpenuhinya daya & jasa kantor     | Kepastian Kesejahteraan pegawai dan kelancaran fungsi operasional harian kantor | Terciptanya stabilitas dan produktivitas kinerja birokrasi perguruan tinggi |
| 2.7 / 5100.EBC.9 64 | Layanan Manajemen SDM Internal           | Rp75,000,000 Dana RKA     | 1.00 Layanan Layanan SDM               | Kelancaran administrasi kenaikan pangkat, KGB, dan pengembangan karir pegawai        | Pegawai mendapatkan kepastian layanan kepegawaian dan kepangkatan tepat waktu   | Meningkatnya Indeks Profesionalisme ASN (IP-ASN)                            |
| 2.8 / 5100.EBD.9 52 | Layanan Perencanaan & Penganggaran       | Rp30,000,000 Dana RKA     | 1.00 Dokumen Dokumen Perencanaan       | Tersedianya dokumen perencanaan RKT, POK, dan RKA yang berkualitas dan akurat        | Kesesuaian alokasi anggaran dengan prioritas indikator kinerja utama            | Meningkatnya nilai evaluasi SAKIP Satker                                    |
| 2.9 / 5100.EBD.9 55 | Layanan Manajemen Keuangan               | Rp50,000,000 Dana RKA     | 1.00 Dokumen Dokumen Laporan Keuangan  | Tersusunnya laporan keuangan Satker yang transparan dan akuntabel sesuai SPM         | Akurasi pertanggungjawaban penggunaan dana APBN Satker                          | Mempertahankan Opini WTP Kementerian Agama                                  |

## **BAB V**

### **STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENGENDALIAN KINERJA**

#### **5.1 Strategi Pelaksanaan Program dan Anggaran**

Untuk memastikan seluruh target kinerja yang tertuang dalam RKT TA 2025 dapat tercapai 100% dengan penyerapan anggaran yang optimal dan tepat waktu, IAKN Palangka Raya menerapkan langkah-langkah strategis berikut:

1. Percatatan Jadwal Kegiatan (Matriks Rencana Penarikan Dana): Setiap unit kerja wajib menyusun Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) dan Rencana Penarikan Dana (RPD) bulanan sejak awal Triwulan I.
2. Percepatan Proses Pengadaan Barang/Jasa (PBJ): Kegiatan fisik dan sarana prasarana yang bernilai besar (seperti pembangunan prasarana Rp3,47 M) segera dilakukan pelelangan pada awal tahun anggaran demi menghindari penumpukan pekerjaan di akhir tahun.
3. Penyaluran Bantuan Mahasiswa Tepat Waktu: Penyaluran KIP Kuliah dan Beasiswa PPA disinkronkan dengan jadwal registrasi semester agar tidak mengganggu operasional studi mahasiswa.

#### **5.2 Mekanisme Pemantauan, Evaluasi, dan Pelaporan (SAKIP)**

Pengendalian kinerja dilakukan secara berjenjang dan berkala melalui mekanisme evaluasi SAKIP:

1. Monitoring Bulanan: Rapat koordinasi Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pengelola Keuangan untuk memantau persentase penyerapan realisasi anggaran.
2. Evaluasi Triwulanan (Caput Kinerja): Pengukuran realisasi indikator kinerja utama (IKU) dan penginputan data pada aplikasi e-Performance Kementerian Agama dan aplikasi SMART DJA Kementerian Keuangan.
3. Laporan Kinerja Akhir Tahun (LAKIP): Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban publik atas pencapaian RKT TA 2025.

#### **5.3 Manajemen Risiko dan Mitigasi Kendala Kinerja**

Identifikasi potensi risiko pelaksanaan RKT TA 2025 dan langkah mitigasinya:

| <b>Risiko</b>                     | <b>Mitigasi</b>                                                                                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keterlambatan Pengadaan Prasarana | Melakukan pendampingan hukum bersama Pokja PBJ dan Inspektorat Jenderal sejak tahap penyusunan spesifikasi teknis dan HPS |
| Ketidakesuaian Penerima Beasiswa  | Memperketat verifikasi faktual lapangan dan validasi data DTKS Kemensos bagi calon penerima KIP Kuliah                    |

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Palangka Raya Tahun Anggaran 2025 merupakan komitmen manajerial dan instrumen arah kebijakan operasional yang mengintegrasikan alokasi anggaran Rp46.722.958.000,- dengan pencapaian sasaran strategis lembaga.

Dengan terpetakannya rantai nilai kinerja yang jelas mulai dari Input, Output, Outcomes, Benefit, hingga Impact, seluruh unit kerja di lingkungan IAKN Palangka Raya diharapkan memiliki persepsi dan langkah yang sama dalam mengeksekusi setiap program kegiatan. Prinsip efisiensi, transparansi, efektivitas, dan integritas wajib dijunjung tinggi demi memberikan manfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat dan penciptaan sumber daya manusia unggul yang berkarakter Kristiani dalam keindonesiaan.

Kiranya Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan petunjuk, kekuatan, dan penyertaan-Nya bagi seluruh civitas akademika IAKN Palangka Raya dalam mengimplementasikan Dokumen RKT TA 2025 ini demi kejayaan bangsa dan negara Republik Indonesia.